

دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تبریز

سند استراتژیک مرکز تحقیقات پزشکی مولکولی

دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان
بندرعباس - ایران
۱۳۹۵

بنام ایزد منان

پیشرفت‌های شگرف چند دهه گذشته در قلمرو ژنتیک و علوم مولکولی و نقش دگرگون ساز و غیر قابل انکار پژوهش های علوم نوین در علوم پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان را برآن داشت که با هدف تولید علوم بنیادی و کاربردی در زمینه پزشکی مولکولی و به منظور توسعه فناوری های نوین بین رشته ای با هدف ارتقاء سطح سلامت مردم بخصوص استان هرمزگان، مرکز تحقیقات پزشکی مولکولی را تاسیس نماید که در این راستا سبب به گرد هم آوردن ظرفیت های حوزه علوم پایه و بالینی دانشگاه را فراهم آورد.

این مرکز که از زیر مجموعه های معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان می باشد که در سال ۱۳۸۹ موافقت اصولی خود را از وزارت بهداشت ایران دریافت نمود. و عملاً در ابتدای سال ۱۳۹۰ راه اندازی گردید. این مرکز توانست با همت اعضای هیات علمی خود و با حرکت در راستای اهداف تعیین شده در آن مقطع زمانی، موافقت قطعی خود را پس از یک سال و اندی کسب نماید.

برنامه استراتژیک اول که به همت گروهی از موسسین و اعضا مرکز تحقیقات، ضمن بیان رسالت، ماموریتها و اهداف و فعالیتهای این مرکز با محوریت توسعه علوم نوین در دانشگاه تدوین شده بود که می توان گفت در این راستا به همت بالای اعضا به اهداف خود نائل گشته و طی ۲ سال فعالیت خود موفق به اخذ موافقت قطعی خود در ۱۳۹۲ گردید و در این مدت بعنوان مرکز تحقیقات برتر دانشگاه محسوب گشت.

حال با توجه به دست آوردن رتبه و جایگاه خود در سطح کشور، استان و نیز در دانشگاه داشتن مقالات، کتاب، ثبت ژن و پتنت و نیز همزمان به تبدیل شدن به پژوهشگاه، تصمیم به بازنگری و تدوین برنامه استراتژیک مدون تری گردید که بر پایه نظام ارزشیابی سالیانه مصوب وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی، سیاست کلان دانشگاه در خصوص پژوهش و نیز اطلاعات به دست آمده از کارگاههای تشکیل شده توسط معاونت محترم پژوهشی دانشگاه که امر تدریس آن را جناب آقای دکتر شهرام توفیقی بعهده داشتند، تنظیم می نماییم.

تهیه کنندگان:

دکتر کیانوش ملک زاده - ریاست مرکز

مهندس معصومه عابدی نژاد- سوپروایزر و کارشناس ارشد مرکز

مهندس وحیده نمردی زاده - کارشناس ارشد مرکز

همکاران :

معاونت آموزشی

معاونت پژوهشی

اعضای پیوسته شورای مرکز

با تشکر ویژه از استاد مشاور: **دکتر شهرام توفیقی**

جهت آموزش، راهنمایی و هدایت مستمر در امر تهیه برنامه استراتژیک

فهرست مندرجات

۱- مقدمه

۲- رسالت

۱-۲- عبارت رسالت

۲-۲- بیانیه رسالت

۳- ارزش های سازمانی

۴- اهداف آرمانی

۵- مطالعه آینده

۱-۵- مطالعه روندها

۱-۱-۵- روندهای سیاسی و سازمانی

۲-۱-۵- روندهای فرهنگی، اجتماعی، ارزشی، و اخلاقی

۳-۱-۵- روندهای اقتصادی

۴-۱-۵- روندهای فناوری

۵-۱-۵- روندهای زیست محیطی

۲-۵- تحلیل محیط خارجی سازمان

۱-۲-۵- فرصت های سازمان در آینده

۲-۲-۵- تهدیدهای سازمان در آینده

۶- چشم انداز

۱-۶- متن چشم انداز

۲-۶- جایگاه استراتژیک

۳-۶- اهداف کلان

۷- سیاست های فرادستی و سازمانی

۸- دینفعان یا وندیگ ها

۱-۸- فهرست دینفعان یا وندیگ ها

۲-۸- تحلیل دینفعان یا وندیگ ها

۳-۸- انتظارات دینفعان یا وندیگ ها

۹- استراتژی ها

۱-۹- مضمون های استراتژیک

۲-۹- استراتژی های عملیاتی

۱۰- تحلیل محیط داخلی

۱-۱۰- مشاغل استراتژیک در اجرای استراتژی های عملیاتی

۲-۱۰- سرمایه های لازم برای اجرای استراتژی های عملیاتی

۳-۱۰- قوت های سازمان

۴-۱۰- ضعف های سازمان

۱۱- برنامه های عملیاتی

۱-۱۱- برنامه های تامین سرمایه

۲-۱۱- برنامه های اجرای استراتژی ها

۱۲- کنترل استراتژیک

۱-۱۲- کنترل فرآیند تحلیل ها

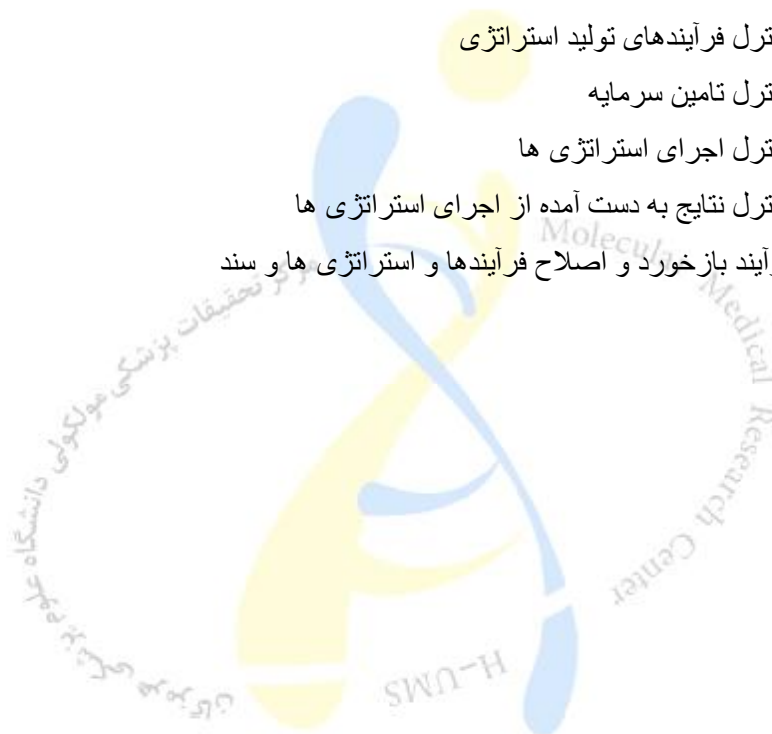
۲-۱۲- کنترل فرآیندهای تولید استراتژی

۳-۱۲- کنترل تامین سرمایه

۳-۱۲- کنترل اجرای استراتژی ها

۴-۱۲- کنترل نتایج به دست آمده از اجرای استراتژی ها

۵-۱۲- فرآیند بازخورد و اصلاح فرآیندها و استراتژی ها و سند



فهرست جداول

عنوان	صفحه
۳-۸ انتظارات ذینفعان یا ویدیندیگ ها.....	۲۵
جدول SWOT.....	۲۷
۱-۱-۲-۹ گسترش الزامات رشد منابع انسانی.....	۳۵
۲-۱-۲-۹ گسترش ارتباطات ملی و بین المللی.....	۳۶
۱-۲-۲-۹ اجرای طرح های تحقیقاتی بنیادی کاربردی.....	۳۸
۲-۲-۲-۹ افزایش کیفیت طرح های تحقیقاتی بر اساس نوآوری.....	۳۹
۳-۲-۲-۹ افزایش جذب نیروهای محقق در زمینه مولکولی.....	۳۹
۱-۳-۲-۹ افزایش محصولات علمی(مقالات- کتاب).....	۴۰
۲-۳-۲-۹ تولید محصولات و فناوریهای جدید.....	۴۱
۱-۴-۲-۹ امکانات و تجهیزات آزمایشگاهی.....	۴۲
۲-۴-۲-۹ جذب سرمایه پژوهشی مناسب برای انجام مطالعات مولکولی.....	۴۲
۱-۵-۲-۹ راه اندازی مجله پزشکی مولکولی.....	۴۳
۵-۲-۹ اطلاع رسانی و انتشار دانش و فناوری.....	۴۳
۲-۵-۲-۹ به روز رسانی سایت مرکز.....	۴۴
۲-۵-۲-۹ به روز رسانی سایت.....	۴۴
۳-۵-۲-۹ اطلاع رسانی نتایج تحقیقات و دستاوردهای مرکز در رسانه های عمومی.....	۴۴

فهرست نمودارها و تصاویر

عنوان	صفحه
نمودار-۱ مقایسه سالیانه امتیاز ارزشیابی شده مرکز تحقیقات پزشکی مولکولی توسط وزارت	10
نمودار-۲ ماتریکس هرمهای پژوهشی طراحی شده برای مرکز تحقیقات پزشکی مولکولی	10

۱- مقدمه

مرکز تحقیقات پزشکی مولکولی زیر مجموعه دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان در جنوب ایران و حاشیه خلیج فارس و دریای عمان، به همت معاونت تحقیقات و فناوری دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان در فضایی با مساحت بالغ بر ۴۵۰ متر مربع در شهر بندرعباس و با هزینه‌ای بیش از هفت میلیارد ریال در سال ۱۳۸۹ ساخته، تجهیز و راه اندازی گردید. مرکز تحقیقات پزشکی مولکولی دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان، اولین مرکز تحقیقاتی در جنوب کشور است که بطور اختصاصی و متمرکز در زمینه کاربرد علوم ژنتیک، ژنتیک مولکولی و مهندسی ژنتیک در زمینه پزشکی فعالیت می نماید که در مجتمع بیمارستانی شهید محمدی بندرعباس وابسته به دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان تاسیس گردید. این مرکز تحقیقات با هدف کلی تلاش در راه استقلال علمی و توسعه فناوریهای نوین در زمینه پژوهش های پزشکی می باشد که مشتمل بر بخش ها و واحد های زیر مجموعه ای ذیل می باشد:

- ۱- آزمایشگاه جامع
- ۲- واحد بیوانفورماتیک و تحقیقات
- ۳- واحد تجهیزات و راهبردی
- ۴- بخش ژنتیک و بیولوژی مولکولی
- ۵- بخش بیولوژی سلولی
- ۶- واحد کشت سلولی
- ۷- آزمایشگاه بیماریهای عفونی
- ۸- واحد فرآورده های بیولوژی
- ۹- واحد استریلیزاسیون
- ۱۰- بانک DNA بیماریهای خونی، سرطانی و ارثی

از لحاظ چارت اداری، یکی از اعضای دائم آن با انتخاب از سوی هیات موسس و با ابلاغیه ریاست دانشگاه انتخاب گردید. تا کنون این مرکز از همکاری ۱۰ عضو پیوسته و ۱۲ عضو وابسته را از رشته های مختلف در قالب ۴ بخش (گروه بیوتکنولوژی پزشکی و دارویی، گروه ژنتیک مولکولی، گروه فیزیولوژی و بیوشیمی مولکولی، گروه میکروبیولوژی و اپیدمیولوژی مولکولی) با این مرکز بهره می برد. این مرکز توانسته است مجوز ۱۰ دانشجوی PhD by Research بگیرد، که تا کنون ۴ دانشجوی آن مشغول گردیده اند. تا کنون ۲۶ دانشجوی کارشناسی ارشد یا از این مرکز کار خود را به پایان رسانده اند و یا در حال انجام کار هستند.

این مرکز در فعالیت در مدت ۲ سال و اندی فعالیت علمی به موارد ذیل نائل شده است

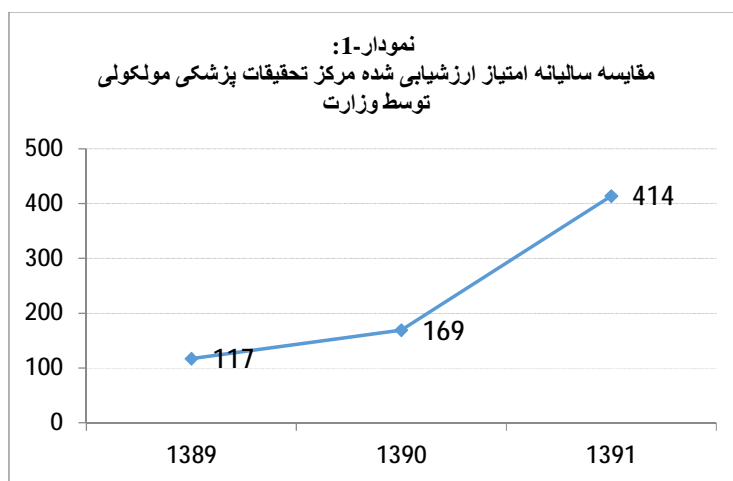
- تصویب و اجرای ۴۵ پروژه
- تولید ۶۰ مقاله
- ۲۵ خلاصه مقاله در کنگره های بین المللی
- ۵۱ خلاصه مقاله در کنگره های ملی و داخلی
- ۱۷ پایان نامه اتمام یافته ۲۰ و ۱۰ پایان نامه در حال انجام کار
- ۴ کتاب تالیفی یا ترجمه
- ثبت ۱۲ ژن در بانک ژنوم جهانی
- ۲ پتنت ثبت شده
- راه اندازی سایت مرکز برای به روز رسانی ارتباطات
- راه اندازی مجله پزشکی مولکولی
- دریافت مجوز باز آموزی مداوم از وزارت بهداشت و برگزاری برنامه های آموزش مداوم با امتیاز باز آموزی
- برگزاری؛ ۲ سمپوزیوم ملی دو روزه؛ ۴ سمینار یک روزه و همکاری در برگزاری دو سمپوزیوم بین المللی و؛ کارگاه ها و تورهای تحقیقاتی دانشجویی متنوع
- برقراری تفاهم نامه با انستیتو پاستور و مراکز تحقیقاتی و نیز محققان اصفهان و شیراز

با توجه به استقرار مرکز در بزرگترین بیمارستان تخصصی استان و بهره مندی از آزمایشگاههای تخصصی مستقر در بیمارستان، وجود متخصصان مجرب در زمینه های مختلف پزشکی و گروههای علوم پایه و امکان همکاری و مشاوره با آنها همچنین بهره مندی از امکانات آزمایشگاهی مرکز تحقیقات و نیز نزدیکی به یکی از بزرگترین مراکز پژوهش های بیوتکنولوژی کشور واقع در منطقه آزاد قشم و نیز توجه خاص مسئولین دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان به توسعه علوم در حوزه مولکولی و کاربرد آن در پزشکی از نقاط قوت این مرکز محسوب می گردد.

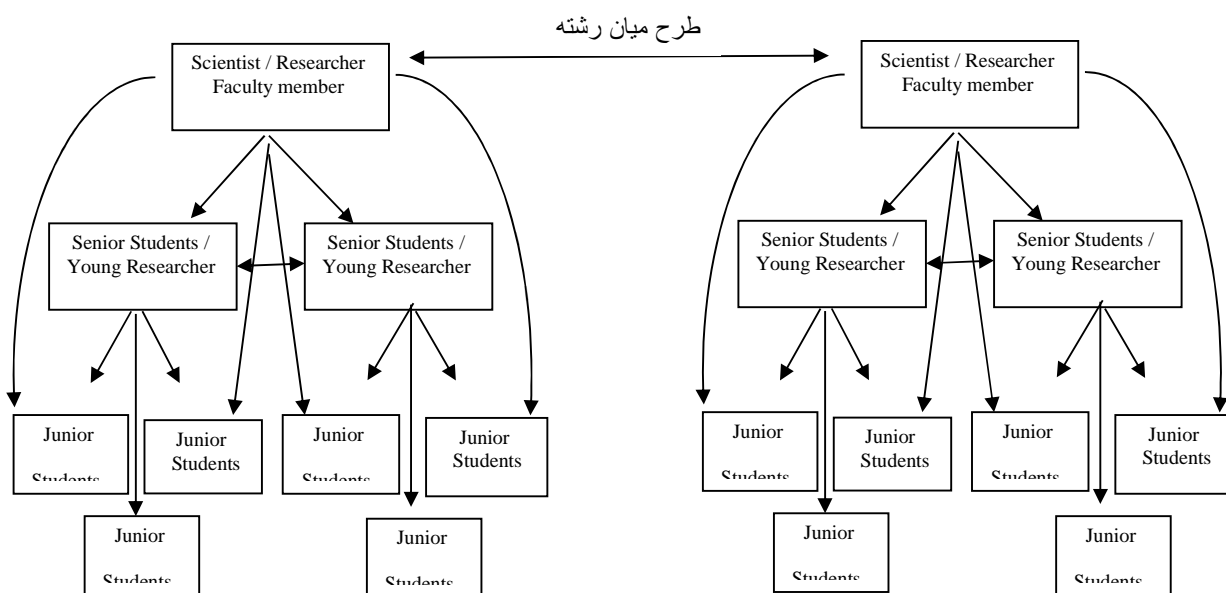
گروههای آموزشی این مرکز که عهده دار اجرای پروژه های تحقیقاتی و توسعه فناوریهای مرتبط با پزشکی مولکولی در زمینه پزشکی مولکولی و علوم و فناوریهای نوین اعم از ژنتیک مولکولی، مهندسی ژنتیک و بیوتکنولوژی پزشکی، اپیدمیولوژی مولکولی بیماریها، علوم مولکولی در زمینه ایمونولوژی و میکروبیولوژی پزشکی می باشند که با بکارگیری آزمایشگاهها و تجهیزات کارگاهی مرکز مشتمل بر مجموعه امکانات سخت افزاری و نرم افزاری مورد نیاز، فعالیتهای تحقیقاتی را در راستای اولویتهای پژوهشی تعریف شده جامع عمل پیوشانند.

این مرکز با طراحی تشکل ماتریکس هرهای پژوهشی سعی نموده است که از کلیه توان بالقوه اعضای هیات علمی دانشگاه در عرصه تحقیقات پزشکی مولکولی که معمولاً حرکت صعودی قابل قبولی داشته باشد به

نحوی که بر اساس نظام ارزشیابی سالیانه وزارت بهداشت و درمان و آموزش پزشکی، نمره ارزشیابی این مرکز در نمودار زیر منعکس گردیده است:



همچنین این مرکز در عمر کوتاه خود موفق به اخذ عنوان مرکز تحقیقات برتر دانشگاه و استان در سالهای ۱۳۹۰ و ۱۳۹۲ گردید، امید می رود که با کمک این برنامه استراتژیک، شناخت قوتها و ضعفها و نیز اخذ سیاستهای صحیح و رفع موانع، موفق به اخذ درجات بالاتر گردیم.



نمودار ۲: ماتریکس هرمهای پژوهشی طراحی شده برای مرکز تحقیقات پزشکی مولکولی

۲- رسالت

۱-۲- عبارت رسالت

تولید علوم بنیادی و کاربردی و فناوری در زمینه پزشکی مولکولی

۲-۲- بیانیه رسالت

پژوهش های علوم پایه و بدنبال آن تحقیقات بین رشته ای و ترا رشته ای (Inter-disciplinary & Trans- Disciplinary) و تولید فناوری حاصل از این تحقیقات از ارکان استقلال علمی و گسترش فناوری های نوین و توسعه ملی محسوب می شوند. مرکز تحقیقات پزشکی مولکولی با هدف تولید علوم بنیادی و کاربردی و فناوری در زمینه پزشکی مولکولی به منظور توسعه فناوری های نوین بین رشته ای با هدف ارتقاء سطح سلامت مردم بخصوص استان هرمزگان تاسیس شده است.

مرکز تحقیقات پزشکی مولکولی از طریق برقراری ارتباط نزدیک بین متخصصان رشته های علوم پایه (مانند فیزیولوژی، بیوشیمی، ژنتیک، میکروبی شناسی، ایمنی شناسی، اپیدمیولوژی و آمار حیاتی) با یکدیگر و با متخصصان بالینی، درخصوص بیماریهای شایع و مشکلات سلامت استان، تمامی ظرفیت های حوزه علوم پایه و بالینی پزشکی در حلقه های علمی تحقیقاتی و فناوری را در جهت ارتقاء سطح سلامت جامعه گرد هم می آورد.

این مرکز از طریق طراحی و اجرای پروژه های تحقیقاتی بنیادی و کاربردی بین رشته ای و ترا رشته ای و همکاری با مراکز تحقیقاتی و سازمانهای مردم نهاد مرتبط با سلامت، توانمند ساختن نیروی انسانی متخصص و پژوهشگر، تولید فناوری ها و کیت های تشخیصی بر اساس بیومارکرها مبتنی بر ژنوتیپ جمعیت این استان، تدوین رهنمودهای بالینی مناسب درمانی و بسته خدمتی در خصوص تشخیص زودرس بر اساس ژنتیک مولکولی بیماریها، مأموریت خود را به انجام می رساند.

۳- ارزش های سازمانی

- حفظ حرمت و کرامت انسانها
- اعتقاد به کار گروهی و ارتباط موثر درون و برون سازمانی
- همسو بودن کلیه پژوهش های با نیازهای واقعی دانشگاه و همسو با سیاست های دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان
- پایبندی به فراهم نمودن فرصت معادل و منصفانه برای کلیه محققان برای انجام پروژه های تحقیقاتی در زمینه علمی خود و نیز در راستای اولویتهای مرکز
- پایبندی به کیفیت پژوهش به جهت افزایش اثر بخشی آنها در جامعه علمی
- پایبندی به اصول اخلاق در پژوهش بخصوص در هزینه ها و انتشار
- رعایت اصول ایمنی زیستی بر اساس موافقت نامه جهانی ایمنی زیستی و نیز اساسنامه ایمنی زیستی کشور
- پایبندی به نظام تشویق و تکریم از محققین فعال با حد اکثر امکانات مقتضی



۴- اهداف آرمانی (آرزو و دلخواسته ما)

تبدیل شدن به یکی از مراکز برجسته تحقیقاتی ایران

۵- مطالعه آینده

۱-۵- مطالعه روندها

۵-۱-۱- آسیب‌ناک! آب‌وهوا

روند یک: در آینده نیز محدودیت های فناوری و مواد اولیه و نیز مواد مورد نیاز تشخیصی و درمانی به دلیل منازعات سیاسی در کشور و سایر کشورها ادامه خواهد داشت
پیامد روند یک:

- ۱) بخش سلامت استان در تامین مواد پیشرفته تشخیصی و درمانی با محدودیت روبرو خواهد شد.
- ۲) بخش تحقیقات پزشکی بویژه پزشکی مولکولی با دشواری هایی در انجام ماموریت خود مواجه خواهند شد.
- ۳) تقاضا از مراکز تحقیقات مولکولی پزشکی برای تولید دانش و فناوری های بیوتکنولوژیک تشخیصی و درمانی افزایش خواهد یافت، و این فرصتی را در اختیار مرکز برای گسترش تحقیقات خود می دهد.

روند دو: گسترش بیماری های ژنتیکی در جامعه، سبب هزینه های هنگفتی برای مملکت خواهد داشت.

پیامد روند دو: نیاز به فناوری نوین جهت روش های پیشگیرانه بیماری های بالاحص ژنتیکی بخصوص قبل از تولد، ضرورت ملی محسوب خواهد شد.

روند سه: تغییرات سریع و ناگهانی و بدون کارشناسی وزارت در انجام برنامه های تصویب شده، بروکراسی و مدیریتی سبب موانع اجرایی برنامه های استراتژیک می شود.

پیامد روند سه:

۱) نیاز به افزایش قابلیت مدیران اجرایی به منظور رفع اشکال ایجاد شده به منظور بازگرداندن مسیر فعالیت به سمت اهداف استراتژیک و یا حتی در مواردی قابلیت انجام تغییرات در اهداف با توجه به شرایط حادث شده

۲) نیاز به ثابت شدن سیاستهای کلان کشوری در زمینه پژوهش

۳) کارشناسی شدن کلیه تغییرات اجرایی لازم از طرف وزارت

روند چهار: ارتقاء افزایش مساحت فضای فیزیکی مرکز به علاوه سعی در افزایش جذب تعداد کارشناسان متبحر و محققان جهت انجام پروژه های بیشتر در مرکز تحقیقات.
پیامد روند چهار:

(۱) افزایش فضای تحقیقاتی سبب فراهم آمدن بستر لازم جهت همکاری و مشاوره بین متخصصان بالینی و متخصصان علوم پایه خواهد شد.
(۲) ایجاد مرکزی با تجهیزات و نیروهای لازم در فضایی بزرگ در نزدیکی مراکز تخصصی-درمانی و رفراانس استان موجب دستیابی آسانتر به نمونه را فراهم خواهد ساخت.
(۳) مجاورت با کلینیک ها و مراکز درمانی مستقر در بیمارستان سبب آشنایی اعضای علوم بالینی و پزشکان و حتی دانشجویان آنها با مرکز تحقیقاتی شد و همین امر باعث برقراری ارتباط نزدیک و انجام کارهای بالینی و تحقیقاتی بیشتر خواهد شد.

□ - - - - - Ātā hū! ۴۴C۳ ĩĀNĪKĪĀĀSĀ - Zā ŪŪŪ

روند شش: آگاهی عمومی در خصوص کاربرد علوم ژنتیک و بیولوژی سلولی مولکولی در مدیریت بیماریها اعم از پیش آگاهی، تشخیص و درمان، موجب بالا رفتن انتظارات آنان از سیستم موثرتر درمانی در رفع نیازهای خود گردیده است.

پیامد روند شش:

(۱) نیاز جامعه استان در زمینه انجام پروژه های تحقیقاتی که نهایتاً سبب:
- پیشگیری از بروز بیماریهای ژنتیک
- یافتن جهش های شایع بیماری زا استان
- تشخیص بیماریهای ژنتیک با انجام مشاوره های ژنتیکی حتی قبل از تولد
(۲) افزایش تقاضای جامعه از بومی سازی فناوری های نوین مرتبط با شناسایی و مدیریت بیماریها

□ - - - - - ā aĀ ĪĳĪā ŪŪŪ

روند هفت: نوسانات زیاد قیمت ارز در خصوص تهیه مواد اولیه و تجهیزات
پیامد روند هفت:

(۱) کمبود امکانات مورد نیاز آزمایشگاهی و گران بودن هزینه تهیه آنها با توجه به اینکه بسیاری از این تجهیزات و مواد اولیه آزمایشگاهی از خارج از ایران تهیه
(۲) نوسانات زیاد ارز خارجی سبب عدم تصمیم گیری قطعی و کلان مالی در خصوص انجام پروژه های پژوهشی و برنامه های استراتژیک مرکز می گردد.

روند یازده: تغییرات اقلیمی من جمله خشکسالی سبب کاهش درآمد جامعه می گردد و این سبب عم تمکین مالی برای مردم در خصوص استفاده از تکنولوژیهای نوین در پیشگیری از بروز بیماری و یا درمان با فنآوریهای نوین خواهد شد.
پیامد روند یازده:

(۱) در کل ضعیف شدن بخش خصوصی در به عهده گرفتن هزینه های هنگفت فنآوریهای نوین را در بر خواهد داشت.

(۲) درآمدهای دولتی بالاجبار خرج رفاه مردم در شرایط فوق الذکر خواهد شد و سهم کمتری به تحقیقات تعلق خواهد یافت.

روند دوازده: پیشرفتهای صنعتی سبب تولیدورها شدن مواد مضر از جمله مواد سرطانزا می گردد که این خود موجب بروز افزایش نرخ ناهنجاریهای ژنتیکی و نیز شیوع بیماریهای صعب لاعلاج می گردد

پیامد روند دوازده: بخش سلامت کشور مجبور به بومی سازی و کاربرد فنآوریهای نوین جهت پیشگیری، تشخیص زودرس و یا پیش آگهی حتی درمان را سبب می گردد

روندسیزده: شرایط آب و هوایی منطقه منجمه گرما و رطوبت زیاد سبب گردیده که تمایل متخصصان علوم پایه به این استان کم باشد

پیامد روند سیزده: تامین و جذب نیروی متخصص علوم پایه کافی درزمینه فنآوریهای نوین به سختی انجام پذیرد.

۲-۵- تحلیل محیط خارجی سازمان

۱-۲-۵- فرصت های سازمان در آینده

- عنایت و توجه مخصوص دولت مردان و حتی روسای دانشگاه به حوزه فعالیت ها و تحقیقاتی که منجر به سلامت و پیشگیری-بهبود و درمان شده که این خود می تواند مبنای بسیار با ارزش علاوه بر افزایش سلامت همگانی جامعه، سبب افزایش ثروت بر مبنای علم نیز شود.
- آگاهی و آموزش عموم مردم سبب افزایش توان علمی آنها و همچنین تقاضای روز افزون آنها جهت استفاده و به کارگیری فناوریهای جدید در تشخیص -پیشگیری و درمان بیماریها شود.
- ایجاد انگیزه لازم جهت جذب دانشجویان و محققان علاقمند و نیروهای آموزش دیده در حوزه های فناوری پزشکی
- از نظر اقلیمی نزدیک بودن این استان با کشورهای حوزه خلیج فارس سبب مشابهت فرهنگی زیاد با آنها شده و این خود سبب برقراری ارتباط هر چه بیشتر تحقیقات علمی می گردد.
- مجاورت این مرکز تحقیقاتی با سایر کلینیک های درمانی و بالینی مستقر در بیمارستان سبب ایجاد فضای آموزشی و پژوهشی بیشتر بین محققین و دانشجویان آنها با مرکز شده و این خود سبب فراهم آمدن بیشتر لازم برای پروژه های بالینی تحقیقاتی شده است.
- مجاورت نزدیک این مرکز با دانشگاه علوم هرمزگان که دارای رشته های مختلف غیر پزشکی بوده و همچنین پژوهشگاه علوم دریایی خلیج فارس، پژوهشگاه بیوتکنولوژی قشم سبب افزایش فضای علمی و تحقیقاتی را برای سایر محققان و دانشجویان در زمینه های غیر پزشکی را نیز مهیا می کند.
- عصر زیست فناوری: انجام پروژه های زیادی که توسط دانشجویان این دانشگاه و همچنین دانشگاه های نزدیک و مجاور این مرکز سبب افزایش سریع حرکت در زمینه علوم ژنتیک، سلولی-مولکولی و بیوتکنولوژی علمی خواهد شد.
- افزایش توان علمی دانشجویان و محققان و اعضای هیئت علمی مراکز تحقیقاتی سبب تسریع روند تصویب نهایی و گرفتن مجوز قطعی مراکز شده که نهایتاً این امر در آینده ای نه چندان دور سبب تاسیس پژوهشگاه خواهد شد.

۲-۲-۵- تهدیدهای سازمان در آینده

- نوسانات شدید در سیاستگذاری های پژوهشی کشور و عدم وضوح آئین نامه ها مقرارت پژوهشی و همچنین عدم پایداری و بقا بخشنامه ها
- تغییرات غیرقابل پیش بینی قیمت مواد اولیه و تجهیزات مورد نیاز جهت انجام پروژه های تحقیقاتی
- توجهات مقطعی به تحقیقات کاربردی و فناوری
- با توجه به اهمیت برخی از تحقیقات کاربردی و فناوری که نقش بسیار مهمی در پیشرفت علمی جامعه دارند. ولیکن در بعضی مواقع اینگونه تحقیقات مورد توجه مقطعی قرار می گیرند و از اهمیت آنها نادیده گرفته می شود.
- با توجه به افزایش روزافزون طرح ها و پروژه های تحقیقاتی دانشجویان، محققان و اعضای هیات علمی مشکلات اقتصادی با توجه به تغییرات غیرقابل پیش بینی در آینده همچنان به قوت خود افزایش می یابد.
- همواره برخی از تحقیقات کاربردی در مقایسه با پژوهش های نظری دارای بنیان و اساس علمی بسیار خوبی بوده ولیکن در اکثر موارد کمتر در سطح دانشگاهی به اینگونه پروژه ها توجه می گردد.
- عدم آشنایی و دقت برخی از مدیران و مسئولین با آنچه که ضرورت و اهمیت روز مرکز تحقیقات مولکولی بوده است.
- دشواری در تخصیص و هزینه اعتبارات پژوهشی
- از آنجاییکه برای ارتباط نیاز به همفکری و صرف وقت و انرژی زیادی دارد و با توجه به اینکه افراد کارشناس زیادی جهت این امر لازم می باشد لذا کمبود نیرو های کافی و لازم سبب کاهش و عدم شناسایی نهادهای تخصصی دانشگاهی در زمینه توسعه فناوری های نوین خواهد شد.
- فقدان یک سازمان منسجم و توانمند جهت انجام آزمونهای استاندارد
- عدم برنامه ریزی لازم برای توسعه دادن تجهیزات پزشکی
- این مرکز به علت بعد مسافت از سایر مراکز مشابه خود در سراسر کشور ارتباطات کمتری داشته و این دوری مسافت سبب کاهش برقراری ارتباطات علمی نزدیک خواهد شد.
- دوری از مراکز دانشگاهی عمده که دخیل در تربیت دانشجویان رشته های مختلف مرتبط با پزشکی مولکولی هستند به منظور تامین نیروی متخصص مرتبط
- عدم اعتماد مردم نسبت به طرح های تحقیقاتی و فنآوریهای بومی شده

۶- چشم انداز

۱-۶- متن چشم انداز

مرکز تحقیقات پزشکی مولکولی تا پایان سال ۱۳۹۸ در زمره یکی از ۳ مراکز برجسته تحقیقاتی ایران در زمینه پزشکی مولکولی قرار دارد. محققان و نیروهای های متخصص مرکز در بالا ترین سطح کارایی و اثر بخشی قرار دارند. این مرکز با به گرد هم آوردن تمامی ظرفیت های حوزه علوم پایه پزشکی در حلقه های علم، یعنی تحقیق، فناوری، تولید و بهره برداری در جهت ارتقاء سطح سلامت جامعه، به کانون تفکر تعامل و نوآوری در عرصه فناوری تبدیل گشته و با فراهم نمودن بستر و شبکه مناسبی برای توسعه علوم پزشکی مولکولی بعنوان محور اصلی در علوم نوین بالینی، به عنوان مرکز پیشگام کشوری در این عرصه شناخته می شود.

۲-۶- جایگاه استراتژیک

یکی از ۳ مراکز برجسته تحقیقاتی ایران در زمینه پزشکی مولکولیتا پایان سال ۱۳۹۸

۳-۶- اهداف کلان

- توسعه تحقیقات بنیادی و کاربردی بین رشته ای و ترارشته ای جامعه نگر در زمینه بیماریهای انسانی از جنبه مولکولی
- توانمندسازی نیروهای پژوهشی متخصص و تربیت نیروهای پژوهشی حداقل ۲ ستاره

۷- سیاست های فرادستی و سازمانی

- برنامه و سیاست های دانشگاه باید در راستایی قرار گیرد که انگیزه لازم برای مراکز تحقیقاتی ایجاد کرده بطوری که تمام فعالیت و پژوهش های آنها در راستایی انجام شود که سبب خودکفایی و درآمدزایی مراکز شود که این خود در آینده ای نه چندان دور سبب استقلال و خودگردانی کلیه ی فرآیندهای اداری و مالی و پژوهشی مراکز می شود.
- ایجاد انگیزه و بستری مناسب برای انجا طرح هایی است که در برگیرنده گرانت های بین المللی و ملی هستند و باید فضا برای محققان اعضای مراکز به گونه ای فراهم شود که شوق و ذوق انجام این گونه فعالیت ها روز به روز افزایش یابد.
- الویت بندی طرح های تحقیقاتی مراکز از جمله برنامه های بسیار مهم تشخیصی دانشگاه است که این امر سبب می شود که با توجه به بیماریهای شایع ژنتیک و مولکولی استان علاوه بر رفع مشکل جامعه، سبب ایجاد انگیزه جهت پروژه های مولکولی نیز افزایش یابد.

● نتایج و دستاوردهای حاصل از تحقیقات مولکولی و ژنتیک باید به گونه ای باشد که بتواند مشکل اولیه و مهم در زمینه سلامت جامعه را پاسخ گو باشد و به دنبال آن در صدد بومی نمودن محصولات حاصل از اینگونه تحقیقات در استان باشیم.

۸- دینفعان یا وندیک ها

۸-۱- فهرست دینفعان یا وندیک ها

- دانشجویان و سیستم آموزشی و پژوهشی دانشگاه
- محققان و پژوهشگران (دانشجویان و اعضا هیئت علمی علوم پایه، بیوتکنولوژی و علوم دارویی)
- بیماران مبتلا به بیماریهای ژنتیکی و نیز بیماریهای صعب العلاج
- آحاد جامعه (آگاهی، پیشگیری و...)
- متخصصان بالینی و دست اندرکاران امر درمانی
- مسئولین دانشگاه (معاونان بهداشت، درمان)
- مسئولان اجرایی و سیاست گذاران استان بخصوص در امر سلامت و درمان
- رسانه های ارتباط جمعی و مجلات علمی پژوهشی

۸-۲- تحلیل دینفعان یا وندیک ها

۱- دانشجویان و سیستم آموزشی و پژوهشی دانشگاه: از آنجا که امر آموزش و پرورش از مهمترین ارکان و زیرساختهای توسعه و شاخص سلامت می باشد، این مرکز با فراهم آوردن بستر مناسب برای یادگیری دانشجویان بخصوص مقاطع کارشناسی ارشد و دکترا و نیز انجام تحقیقات بنیادی در رشته های مختلف، موجب ارتقا شاخص های آموزشی و پژوهشی این دانشگاه در سطح کشور می گردد و نیز امکان تربیت و پرورش فرهیختگان و محققان جوان و آشنا با علوم روز بخصوص بومی استان را مهیا می سازد. حتی در راستای افزایش شاخص های پژوهشی این مرکز اقدام به بکارگیری دانشجویان مراکز علمی خارج از دانشگاه در انجام پروژه های تحقیقاتی می نماید. همچنین فارغ التحصیلان خود دانشگاه نیز با علوم روز آشنا خواهند شد.

۲- محققان و پژوهشگران (اعضا هیئت علمی علوم پایه و علوم دارویی): استفاده از نتایج تحقیقات بنیادی این مرکز در تولید داروهای جدید (چه فرآورده های نو ترکیب با مهندسی ژنتیک، و یا

برگرفته از منابع طبیعی این استان) و یا استفاده از نتایج تحقیقات این مرکز نیز می تواند اساسی برای تحقیقات سایر دانشمندان علوم پایه در سر تا سر جهان می گردد. نتایج تحقیقات این مرکز به ۲ دسته تقسیم می شود: نتایج در علوم پایه که نهایتاً منجر به تولید داروهای نو ترکیب با مهندسی ژنتیک، و یا برگرفته از منابع طبیعی این استان و یا روشهای درمانی جدید خواهد گردید. نتایج حاصل از تحقیقات بالینی که در امر پیشگیری و درمان تاثیر خواهد داشت.

۳- بیماران مبتلا: آن گروه از افراد جامعه می باشند که مبتلا به بیماریهای ژنتیکی و یا صعب العلاج هستند که در شمار اولویتهای تحقیقاتی ما جای دارند. سوالات و فرضیاتی که برای کنترل و درمان این بیماریها مطرح می گردند نتایج آن به طور مستقیم می تواند در درمان این بیماران تاثیر داشته باشد. بر اساس نتایج تحقیقات، اساسی برای تولید داروهای خواهد شد که بیماران متفیع خواهد شد و نیز با هدف تحقیقات بالینی اثر مستقیم بر پیشگیری یا درمان بیماران بومی استان را در پی خواهد داشت.

۴- آحاد جامعه: کلیه جمعیت تحت پوشش که در خطر ابتلا به بیماریهای مورد نظر هستند و تحقیق در حوزه ی پیشگیری و کنترل بروز بیماریهای ژنتیکی حتی قبل از تولد می تواند ضامن حفظ سلامت آحاد جامعه و خانواده باشد. آگاهی جامعه از روشهای پیشگیری می تواند در موفقیت این هدف موثر باشد. همچنین انتشار تحقیقات پایه و بالینی می تواند سبب سود آحاد جامعه گردد.

۵- متخصصان بالینی: متخصصان رشته های داخلی و جراحی نه تنها از نتایج تحقیقات این مرکز چه در امر تشخیص دقیق و به موقع سندرمها، ناهنجاریها و بیماریهای ژنتیکی نقش اساسی خواهد داشت بلکه امکان استفاده از فناوریهای نوین بومی شده در امر درمان همانند استفاده از داروها و واکسنهای نو ترکیب و یا سلولهای بنیادی بهره ببرند.

۶- مدیران و معاونان بهداشتی و درمانی و پشتیبانی دانشگاه: این مرکز می تواند در تشخیص به موقع و نیز کنترل و پیش آگهی از بیماریهای ژنتیکی با روشهای تشخیصی مولکولی به این گروه یاری رسانده و سعی خواهد نمود که در بکار بردن محصولات و و بومی سازی فناوریهای نوین بیولوژیکی در امر درمان، تحقیقات لازم را انجام دهد.

۷- مسئولین اجرایی و سیاست گذاران استان: ریاست دانشگاه علوم پزشکی، شهردار و استاندار. این مرکز با توانایی های ذکر شده در بند ۶۰ فوق، می تواند از توسعه و حتی بروز بسیاری از بیمارهای خاص پیشگیری نموده و در این راستا هزینه های مالی هنگفت را از دوش مملکت برداشته و در ارتقا شاخص های سلامت استان تاثیر گذار باشد. همچنین با توجه به نزدیکی این استان به کشورهای حوزه خلیج فارس، امکان جذب توریسم درمان، ایجاد شغل و ارزآوری را برای این استان مهیا می سازد.

۸- رسانه های ارتباط جمعی و مجلات علمی پژوهشی : رادیو ، تلویزیون و روزنامه های محلی جهت اطلاع رسانی و آموزش به آحاد مردم از طریق نتایج حاصله از تحقیقات انجام شده در مرکز و نیز خبر رسانی نتایج تحقیقات این مرکز به سایر دانشمندان سر تاسر جهان از طریق مقالات چاپ شده در مجلات علمی



۸-۳- انتظارات دینفعان یا وندیک ها

انتظارات گروه های ذینفع	گروه های ذینفع
<ul style="list-style-type: none"> • دانشجویان در این مرکز با فناوریهای نوین آشنا می گردند. • دانشجویان مقاطع کارشناسی ارشد و دکترا از این مرکز استفاده می نمایند. • امکانات آزمایشگاهی و تجهیزات مورد لزوم وجود دارد. • اینترنت و دسترسی به بانک های اطلاعاتی وجود دارد. • برنامه هایی برای توانمندسازی نیروی پژوهشگر اجرا می شود. • فرصت های تبادل اطلاعات علمی ایجاد گردیده است. • شاخص های پژوهش و آموزش دانشگاه ارتقا یافته است. • جلسات ژورنال کلاب توسط دانشجویان مرکز برگزار می گردد. • آموزش به دانشجویان در خصوص کار با دستگاهها داده می شود. • شرایط لازم جهت آموزش و تبادل فکر دانشجویان از یکدیگر در زمینه های مختلف انجام پایان نامه ها فراهم می گردد. 	<p>دانشجویان و سیستم آموزشی و پژوهشی دانشگاه</p>
<ul style="list-style-type: none"> • ضوابط و قوانین بر مرکز حکمفرما ست • منابع مالی و بودجه های پژوهشی جذب گردیده است. • به ایده افراد احترام گذاشته می شود • امکانات آزمایشگاهی و تجهیزات مورد لزوم وجود دارد. • اینترنت و دسترسی به بانک های اطلاعاتی وجود دارد. • مالکیت معنوی و اخلاق در پژوهش رعایت می گردد. • الویت های طرح های تحقیقاتی تعیین گردیده است. • روحیه کارگروهي و طرحهای بین رشته ای تقویت گردیده است. • برنامه هایی برای توانمندسازی نیروی پژوهشگر اجرا می شود. • فرصت های مطالعاتی و تحقیقاتی و تبادل اطلاعات علمی ایجاد گردیده است. • همکاری با سایر مراکز وجود دارد • بستر لازم جهت گرفتن گرانت فراهم گردیده است. • اطلاع رسانی و به روز کردن قوانین و آئین نامه های پژوهشی انجام گردیده است. • عدالت در انجام طرح های پژوهشی برقرار گردیده است. 	<p>محققان و پژوهشگران (اعضای هیئت علمی علوم پایه - بیوتکنولوژی...)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • از تولد نوزادان با بیماریهای ژنتیکی پیشگیری بعمل می آید • داروها، واکنشهای موثرتر برگرفته از مهندسی ژنتیک و بیوتکنولوژی تولید می شود • مبتلایان روشهای تشخیصی و درمانی نوین بومی بهره مند گردیده اند. • با استفاده از فناوریهای نوین، پیشگهی از بیماریهای صعب العلاج امکانپذیر گردیده است. • آموزش و آگاهی در ارتباط با علانم و بیماری صعب العلاج داده شده است. • جلسات مشاوره جهت پذیرش وضعیت بیماری و همراهی کردن آنها در شرکت در روند انجام طرح های تحقیقاتی و تکمیل دوره درمانی برگزار می گردد. • بستر، پوستر و یا بسته های آموزشی جهت ارائه به بیماران تهیه گردیده است. • انگیزه لازم در متخصصان بالینی و هیات علمی در انجام طرح های پژوهشی جهت کمک و ارتقا بهبود وضعیت مبتلایان به بیماری صعب العلاج ایجاد گردیده است. 	<p>بیماران مبتلا به بیماریهای ژنتیکی و نیز بیماریهای صعب العلاج</p>
<ul style="list-style-type: none"> • با استفاده از فناوریهای نوین از بروز بیماریهای ژنتیک جلوگیری بعمل می آید. • با خانواده های سالم و بدون عوارض ژنتیکی مواجه خواهیم شد • افراد با دانستن شانس احتمال به بیماریهای صعب العلاج از روشهای آسان پیشگیری موثر استفاده میکنند • همه افراد جامعه حتی طبقه کم درآمده مزایای فناوریهای نوین دسترسی یافته اند. • ارائه خدمات به بیماران با هزینه ای بسیار کمتر فراهم گردیده است • شرایط لازم جهت مطلع کردن آحاد جامعه از نتایج ارزشمند تحقیقات در زمینه سلامت با استفاده از ترغیب جامعه جهت شرکت در جلسات و کارگاههای آموزشی به زبان ساده فراهم گردیده است. 	<p>آحاد جامعه (آگاهی، پیشگیری...)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • امکان استفاده از فناوریهای نوین در امر تشخیص و چه در امر درمان حاصل شده است. • از تولد نوزادان با بیماریهای ژنتیکی پیشگیری بعمل می آید • پیشگهی از بروز بیماری امکان پذیر شده است • روشهای درمانی نوین بومی گردیده است • داروها، واکنشهای موثرتر برگرفته از مهندسی ژنتیک و بیوتکنولوژی تولید می شود • ارتباط تنگاتنگ گروه متخصصان بالینی با علوم پایه جهت بهبود وضعیت طرح های پژوهشی که در راستای سلامت گام برمی دارند برقرار گردیده است. 	<p>متخصصان بالینی و دست اندرکاران امر درمانی</p>

<ul style="list-style-type: none"> • شاخص های درمانی و بهداشتی ارتقا یافته است. • امکان بهره گیری از فنآوریهای نوین طی تحقیقات این مرکز فراهم گردیده است. • از بروز بیماریهای ژنتیک ممانعت به عمل می آید که این سبب صرفه جویی هنگفت در سرانه ملی گردیده است. • پیش آگهی و مراقبت جهت پیشگیری از بروز بیماریهای صعب العلاج حاصل شده است. 	<p>مسئولین دانشگاه (معاونان بهداشت، درمان)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • شاخص های درمانی و بهداشتی، آموزشی و پژوهشی ارتقا یافته است. • امکان بهره گیری از فنآوریهای نوین برای مردم استان فراهم گردیده است. • سبب اشتغال زایی و جذب متخصصین در این استان گردیده است. • زیر ساخت توسعه در بخش آموزش و سلامت حاصل شده است. • این مرکز بعنوان یک قطب علمی در جنوب کشور شده است. • با توجه به موقعیت جغرافیایی، امکان جذب توریسم درمانی و علمی فراهم گردیده است. • این مرکز بعنوان یک قطب علمی در جنوب کشور شناخته شده است. • محصولات حاصل از دستاوردهای علمی این مرکز (پکیج یا بانک اطلاعات ژنی و ...) به کلیه مراکز تحقیقاتی صادر می شود. 	<p>مسئولان اجرایی و سیاست گذران استان بخصوص در امر سلامت و درمان</p>
<ul style="list-style-type: none"> • اطلاع رسانی از طریق رسانه ها به آحاد مردم انجام می گیرد. • اطلاع رسانی به سایر محققان علوم پایه و بالینی از طریق ژورنالها و سایت مرکز انجام می پذیرد. 	<p>رسانه های ارتباط جمعی و مجلات علمی پژوهشی</p>



9- جدول SWOT

<p style="text-align: center;">T</p> <ul style="list-style-type: none"> • نوسانات شدید در سیاستگذاری های پژوهشی کشور • نوسانات شدید قیمت مواد و تجهیزات • کم توجهی به پژوهش های کاربردی در مقایسه با پژوهش های نظری در ارتقاء مدارح دانشگاهی • عدم آشنایی برخی مدیران با ضرورت وجود مراکز تحقیقاتی مولکولی در کشور • دشواری در تخصیص و هزینه اعتبارات پژوهشی • ضعف ارتباط و تعامل میان نهادهای تخصصی و نیز دانشگاهی در زمینه توسعه فناوری های نوین • فقدان یک سازمان منسجم و توانمند جهت انجام آزمونهای استاندارد • فقدان برنامه های تدوین یافته برای توسعه تجهیزات پزشکی • دوری از مرکز ایران و مراکز سیاست گذاری کشور • دوری از مراکز دانشگاهی عمده که دخیل در تربیت دانشجویان رشته های مختلف مرتبط با پزشکی مولکولی هستند به منظور تامین نیروی متخصص مرتبط 	<p style="text-align: center;">O</p> <ul style="list-style-type: none"> • توجه خاص دولت به توسعه فناوری های نوین و تولید ثروت برپایه دانایی • توجه خاص معاونت تحقیقات و فن آوری وزارت بهداشت به مقوله توسعه فناوری • توجه خاص مسئولین دانشگاه علوم پزشکی هرمزگان به توسعه علوم در حوزه مولکولی و کاربرد آن در پزشکی • وجود نیروهای آموزش دیده و علاقمند به حوزه فناوری پزشکی • نزدیکی و مشابهت فرهنگی با کشورهای مختلف خصوصاً حوزه خلیج فارس 	<p style="text-align: center;">خارجی</p> <p style="text-align: center;">داخلی</p>
<p style="text-align: center;">ST</p> <ul style="list-style-type: none"> • حضور مرکز تحقیقات در بزرگترین بیمارستان استان بدون وجود يك برنامه هاي منظم و منسجم پژوهشی، درمانی هرگز نمی توان نتایج خوب بالینی و تحقیقاتی را بدست آورد لیکن نهادینه کردن پژوهش در کنار امور درمانی از طریق وجود برنامه های درست آموزشی این مشکل را تسهیل خواهد کرد. • توجه به انجام آزمایشات و تحقیقات کاربردی مولکولی با توجه به بهره مندی از امکانات آزمایشگاهی مراکز تحقیقاتی مستقر در دانشکده پزشکی و آشناسازی مدیران با ضرورت انجام تحقیقات کاربردی مولکولی • با توجه به سهولت ارتباط به یکی از بزرگترین مراکز بیوتکنولوژی کشور در منطقه آزاد قشم و امکان همکاری دو جانبه با این مرکز می توان در تربیت دانشجویان رشته های مرتبط با پزشکی مولکولی به منظور تامین نیروی متخصص گامی مثبت برداشت. • جذب محققان مجرب در رشته های مختلف می تواند سبب برقراری تعامل و ارتباطات علمی و پژوهشی میان نهادهای تخصصی و دانشگاهی در زمینه فناوری های توسعه نوین گردد. • تشویق و ترغیب کارکنان و دانشجویان و اعضای مرکز جهت اجرا و ایجاد پژوهش های تحقیقاتی برای توسعه تحقیقات بالینی و پزشکی قابل استفاده و کاربرد در جامعه • ایجاد تسهیلات و فراهم آوردن امکانات لازم جهت جذب دانشجویان تحصیلات تکمیلی از طریق تخصیص و تامین هزینه اعتبارات پژوهشی • توجه مسئولین و معاونین محترم آموزشی و پژوهشی دانشگاه جهت برطرف سازی نوسانات شدید در سیاست گذاری امور تحقیقاتی و پژوهشی دانشگاه 	<p style="text-align: center;">SO</p> <ul style="list-style-type: none"> • انجام طرحهای بنیادی پژوهشی چندمرکزی و بین رشته ای • چاپ مقالات در ژورنالهای معتبر • تربیت دانشجویان آشنا با تکنیکهای مولکولی جهت انجام کارهای مولکولی در مراکز درمانی و تشخیصی • فراهم نمودن بستر لازم جهت جذب پایان نامه های مولکولی دانشجویان سایر دانشگاههای دیگر • جذب هیئت علمی با گرایش های مختلف تحصیلی جهت انجام پایان نامه های متفاوت • فراهم آوردن شرایط و تسهیلات کافی و لازم برای جذب هیئت علمی • وجود بخش روابط عمومی بسیار قوی جهت ارتباط و برقراری پژوهش های تحقیقاتی با سایر مراکز 	<p style="text-align: center;">S</p> <ul style="list-style-type: none"> • استقرار مرکز در بزرگترین بیمارستان تخصصی استان و بهره مندی از آزمایشگاههای تخصصی مستقر در بیمارستان • بهره مندی از امکانات آزمایشگاهی دانشگاه تحقیقاتی دانشکده مستقر در دانشکده پزشکی • نزدیکی به یکی از بزرگترین مراکز پژوهش های بیوتکنولوژی کشور در منطقه آزاد قشم و امکان همکاری دو جانبه با این مرکز • وجود متخصصان مجرب در زمینه های مختلف پزشکی و امکان همکاری و مشاوره با آنها • وجود متخصصان مجرب و با تجربه در گروههای علوم پایه و امکان بهره مندی از تخصص های ایشان • وجود متخصصان تازه فارغ التحصیل از کشورهای خارجی که ارتباط امکان با مراکز و موسسات ذریع در خارج از کشور را برای مرکز فراهم می سازد. • روحیه مشارکت پذیری کارکنان، دانشجویان و اعضای مرکز • وجود دانشجویان کارشناسی ارشد مرتبط با مرکز • وجود دانشجویان PhD by research • وجود اعضای هیئت علمی در رشته های مختلف علوم پایه مرتبط با مرکز • ارتباط با سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه • حمایت همه جانبه معاون محترم تحقیقات و فناوری دانشگاه
<p style="text-align: center;">WT</p> <ul style="list-style-type: none"> • توجه به انجام امور پژوهشی و تامین بودجه لازم برای تسهیل انجام این امور در فضای لازم تحقیقاتی از طریق توجه مسئولین دانشگاه به سیاست گذاری پژوهشی دانشگاه • اهمیت و الویت دادن به جذب محققان و پژوهشگران 	<p style="text-align: center;">WO</p> <ul style="list-style-type: none"> • جذب پرسنل با توجه به کمبود پرسنل و نیروهای آموزش دیده و علاقمند به فناوری پزشکی • تسهیل تصویب طرحهای تحقیقاتی با نظر به توجه خاص دولت به توسعه فناوریهای نوین و تولید ثروت بر پایه دانایی 	<p style="text-align: center;">W</p> <ul style="list-style-type: none"> • فقدان ساختار مناسب جهت تامین مواد و لوازم مورد نیاز محقق از خارج از کشور • عدم توانایی مرکز در جذب نیروهای متخصص و کارآمد به تعداد کافی • عدم وجود نیروهای تمام وقت محقق به علل مختلف

<p>مغرب و تمام وقتی با توجه به دشواری در تخصیص هزینه اعتبارات پژوهشی</p> <p>● با توجه به امر پژوهش جذب تعداد محققان تمام وقتی با در نظر گرفتن ترتیب دانشجویان رشته های مختلف مرتبط با پزشکی مولکولی بسیار مهم است.</p> <p>● تدوین برنامه و آیین نامه های منسجم پژوهشی و آموزشی مرتب آنها از طریق نیروهای متخصص کارشناس پژوهش جهت توانمندسازی تحقیقات پژوهشی مرکز</p> <p>● جذب افزایش تعداد کارشناسان پژوهشی با توجه به تخصیص هزینه و تامین اعتبارات پژوهشی</p> <p>● تامین مواد و لوازم و تجهیزات آزمایشگاهی مورد نیاز با در نظر گرفتن نوسانات شدید هزینه های تجهیزات</p> <p>● اهمیت دادن به انجام پژوهشی های کاربردی در مقایسه با پژوهش های نظری در ارتقا مدارج دانشگاهی</p> <p>● آموزش و ارتقا کارشناسان پژوهشی از قوانین پژوهشی از طریق تدوین برنامه های منسجم پژوهشی و توانمند کردن آنها</p> <p>● تسهیل امور و روند تحقیقات کلان دانشگاه در خصوص تشویق با توجه به تخصیص هزینه و اعتبارات پژوهشی</p>	<p>● توجیه مسئولین دانشگاه جهت تامین بودجه و هزینه های لازم برای افزایش و بهینه سازی فضای فیزیکی آزمایشگاه مولکولی</p> <p>● آموزش و بهینه سازی وضعیت اتوماسیون اداری بر پایه توجه خاص معاونت تحقیقات و فناوری جهت تسهیل امور مکاتبات اداری</p> <p>● کارشناسی شدن و علمی بودن طرح های کاربردی بر پایه نیازها و الویت های مهم جامعه بر پایه توجه دولت به توسعه فناوری های نوین و تولید ثروت بر پایه دانایی</p>	<p>چون آموزش و کمبود استاد</p> <p>● قوانین دست و پاگیر اداری در تخصیص منابع مطابق با نیازها و فعالیت های موثر</p> <p>● شرایط آب و هوایی منطقه</p> <p>● کمبود تعداد پرسنل</p> <p>● قوانین دست و پا گیر اداری در زمینه تخصیص منابع</p> <p>● عدم تامین به موقع مواد و لوازم مورد نیاز</p> <p>● عدم توجه به طرح های تحقیقاتی کاربردی مورد نیاز کشور</p> <p>● نبود سیستم منسجم اداری در امر مکاتبات اداری در جهت تسریع روند پژوهشی</p> <p>● عدم آگاهی پرسنل موجود از قوانین روز مملکتی</p> <p>● طولانی بودن روند تصویب سیاست های کلان دانشگاه در خصوص تشویق</p> <p>● کمبود نیروی انسانی: متخصص کارآمد و متخصصان حرفه ای، کارشناسان متبحر، دانشجویان تحصیلات تکمیلی در استان</p> <p>● کمبود فضای فیزیکی:</p> <p>● نبود سیستم منسجم اداری در امر مکاتبات اداری در جهت تسریع روند پژوهشی</p> <p>● عدم آگاهی پرسنل موجود از قوانین روز مملکتی</p> <p>● طولانی بودن روند تصویب سیاست های کلان دانشگاه در خصوص تشویق</p> <p>● کمبود نیروی انسانی: متخصص کارآمد و متخصصان حرفه ای، کارشناسان متبحر، دانشجویان تحصیلات تکمیلی در استان</p> <p>● کمبود فضای فیزیکی:</p>
--	--	---

۱۰- استراتژی ها

۱-۱۰- مضمون های استراتژیک

- ۱-۱-۱۰- بالندگی و سرآمدی محققان مرکز
- ۲-۱-۱۰- گسترش تحقیقات مبتنی بر نیازهای ملی و دستاوردهای روز بین المللی
- ۳-۱-۱۰- تولید دانش و فناوری در زمینه پزشکی مولکولی
- ۴-۱-۱۰- رشد و توسعه کمی و کیفی امکانات پژوهشی مرکز
- ۵-۱-۱۰- انتشار دانش و فناوری

۲-۱۰- استراتژی های عملیاتی

۹-۲-۱- استراتژی های عملیاتی در مضمون "بالندگی و سرآمدی محققان مرکز" دو استراتژی دارد:

- یک- استراتژی S1: گسترش الزامات رشد منابع انسانی
- دو- استراتژی S2: گسترش ارتباطات ملی و بین المللی

۹-۲-۱-۱- استراتژی S1: گسترش الزامات رشد منابع انسانی، شامل پروژه های زیر:

۹-۲-۱-۱-۱- گسترش الزامات رشد منابع انسانی، شامل پروژه های زیر:

الف- ترویج چاپ مقالات علمی اعضای علمی مرکز در نشریات معتبر بین المللی

ب- طراحی و اجرای دوره های آموزشی ارتقای حرفه ای از کاردان تا متخصص

ج- برگزاری کارگاه ها

د- پیگیری سیستم ترغیب و تشویق محققان

۲-۱-۲-۹- استراتژی S2: گسترش ارتباطات ملی و بین المللی، شامل پروژه های زیر:

الف- عضویت در سازمان ها، مراکز تحقیقات، و انجمن های معتبر ملی و بین المللی مرتبط

ب- طراحی و اجرای طرحهای پژوهشی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه، کشور و یا بین المللی

ج- شرکت درکنگره هاوسمینارهای علمی ملی / بین المللی

۲-۲-۹- استراتژی های عملیاتی در مضمون " گسترش تحقیقاتمبنتی بر نیازهای ملی و دستاوردهای روز بین المللی"، دارای سه استراتژی است:

یک- استراتژی S3: اجرای طرح های تحقیقاتی بنیادی کاربردی

دو- استراتژی S4: افزایش کیفیت طرح های تحقیقاتی بر اساس نوآوری

سه- استراتژی S5: افزایش جذب نیروهای محقق در زمینه مولکولی

۱-۲-۲-۹- استراتژی S3: اجرای طرح های تحقیقاتی بنیادی کاربردی، شامل پروژه

های زیر می باشد:

الف- طراحی طرح های تحقیقاتی میان رشته ای

ب- طراحی طرح های تحقیقاتی بر اساس منابع طبیعی بومی

ج- طراحی طرح های تحقیقاتی براساس بیماری های منطقه یا تعیین پروفایل های

ژنتیکی و موتاسیون های شایع بیماری

۲-۲-۲-۹- استراتژی S4: افزایش کیفیت طرح های تحقیقاتی بر اساس نوآوری، شامل

پروژه های زیر می باشد:

۳-۲-۲-۹- استراتژی S5: افزایش جذب نیروهای محقق در زمینه مولکولی، شامل پروژه

های زیر می باشد:

الف- جذب دانشجویان کارشناسی ارشد و دکترا از مراکز علمی و دانشگاهی کشور

ب- جذباعضا هیات علمی و محققین سایر رشته ها دیگر به مطالعات مولکولی و طراحی طرح های تحقیقاتی میان رشته ای

۹-۲-۳- استراتژی های عملیاتی در مضمون "تولید دانش و فناوری در زمینه پزشکی مولکولی"، شامل دو استراتژی است:

یک- استراتژی S6: افزایش محصولات علمی (مقالات، کتاب، ...)،
دو- استراتژی S7: تولید محصولات و فناوریهای جدید

۹-۲-۳-۱- استراتژی S6: افزایش محصولات علمی (مقالات، کتاب، ...)، شامل پروژه های زیر می باشد:

الف- افزایش کیفی محصولات علمی
ب- افزایش کمی محصولات علمی

۹-۲-۳-۲- استراتژی S7: تولید محصولات و فناوریهای جدید، شامل پروژه های زیر می باشد:

۹-۲-۴- استراتژی های عملیاتی در مضمون "رشد و توسعه کمی و کیفی امکانات پژوهشی مرکز"، شامل دو استراتژی است:
یک- استراتژی S8: امکانات و تجهیزات آزمایشگاهی،
دو- استراتژی S9: جذب سرمایه پژوهشی مناسب برای انجام مطالعات مولکولی،

۹-۲-۴-۱- استراتژی S8: امکانات و تجهیزات آزمایشگاهی، شامل پروژه زیر می باشد:
الف- خرید امکانات و تجهیزات مورد نیاز

۹-۲-۴-۲- استراتژی S9: جذب سرمایه پژوهشی مناسب برای انجام مطالعات مولکولی، شامل پروژه های زیر می باشد:

الف- نحوه پرداخت بودجه های تحقیقاتی متناسب با پروژه های مولکولی
ب- افزایش سقف بودجه متناسب با نیازهای طرحهای پژوهشی

۹-۲-۵ استراتژی های عملیاتی در مضمون "اطلاع رسانی و انتشار دانش و فناوری"، شامل سه استراتژی است:

یک- استراتژی S10: راه اندازی مجله پزشکی مولکولی

دو- استراتژی S11: به روز رسانی سایت مرکز

سه- استراتژی S12: اطلاع رسانی نتایج تحقیقات و دستاوردهای مرکز در رسانه های عمومی

۹-۲-۱ استراتژی S10: راه اندازی مجله پزشکی مولکولی، شامل پروژه های زیر می

باشد:

الف- راه اندازی سایت مجله

ب- انتشار اولین شماره مجله

۹-۲-۲ استراتژی S11: به روز رسانی سایت مرکز شامل پروژه های زیر می باشد:

۹-۲-۳ استراتژی S12: اطلاع رسانی نتایج تحقیقات و دستاوردهای مرکز در رسانه های عمومی شامل پروژه های زیر می باشد:

۱۱- تحلیل محیط داخلی

۱۰-۱-۱- مشاغل استراتژیک در اجرای استراتژی های عملیاتی:

مسئولیت‌های موجود در مرکز تحقیقات پزشکی مولکولیکه در اجرای استراتژی های مرکز موثر هستند شامل:

- ریاست مرکز
- معاون پژوهشی مرکز
- معاون آموزشی مرکز
- معاون بیوانفورماتیک مرکز
- اعضای شورای پژوهشی مرکز
- کارشناسان آزمایشگاه
- کارشناسان اداری-مالی مرکز
- کارشناسان انتشارات و ارتباطات مرکز

۲-۱۰- سرمایه های لازم برای اجرای استراتژی های عملیاتی:

۱-۲-۱۰- سرمایه انسانی:

- ریاست مرکز : عضو هیئت علمی دانشگاه ، دارای مهارت مدیریت طرحها و پروژه های تحقیقاتی و نگارش مقاله باشد
- معاون آموزشی مرکز : عضو هیئت علمی دانشگاه ، مدیریت اجرای برنامه های آموزشی و برگزاری کارگاهها ، کنگره ها ، سمینارها و... همچنین امور دانشجویان کارشناسی ارشد و دکترای شاغل در مرکز استفاده از نتایج طرحهای تحقیقاتی در برنامه های آموزشی .
- معاون پژوهشی مرکز : عضو هیئت علمی دانشگاه ، دارای مهارت مدیریت طرحها و پروژه های تحقیقاتی و نگارش مقاله باشد
- معاون بیوانفورماتیک مرکز: باید توانایی کاربرد سیستم های بیو انفورماتیک مورد نیاز طرح های تحقیقاتی و نیز ثبت جهانی دستاوردهای و نتایج تحقیقاتی همانند ثبت ژن...
• اعضای شورای پژوهشی مرکز : دارای مهارت مدیریت طرحها و پروژه های تحقیقاتی و نگارش مقاله، سابقه مدیریتی، مقالات داخلی و خارجی باشد.
- کارشناسان آزمایشگاه مرکز: توانایی اجرای طرحهای تحقیقاتی آزمایشگاهی مرکز ، توانایی اداره آزمایشگاه مرکز و حفاظت و نحوه نگهداری از تجهیزات و لوزم آزمایشگاه ، نظارت بر نحوه عملکرد دانشجویان شاغل در این مرکز
- کارشناساناداری - مالی مرکز: توانایی تنظیم بودجه مرکز بر اساس تقاضای رئیس مرکز ، تامین مواد لازم برای نیازهای روزانه مرکز و طرحهای تحقیقاتی ، جمع بندی و تنظیم اسناد و تراز گیری سالیانه مرکز و مکاتبات اداری
- کارشناسان انتشارات و ارتباطات مرکز: اطلاع رسانی دستاوردهای مرکز از طریق سایت و به روز زسانی مستمر آن، انتشار مجله پزشکی.... توانایی انتشار مطالب آموزشی

۲-۲-۱۰- سرمایه اطلاعاتی:

- اطلاعات مربوط به نیروی انسانی مرکز و کسانی که با مرکز همکاری دارند به تفکیک مدرک و رشته تحصیلی

- توانمندیها و مهارتهای اعضای این مرکز که می توانند در انجام طرح های این مرکز کمک کنند.
- سوابق پژوهشی اعضای این مرکز که می توانند در انجام طرح های این مرکز کمک کنند.
- اطلاعات در مورد دستگاهها و تجهیزات مورد استفاده محققین بر اساس کاربرد هر دستگاه
- طبقه بندی نتایج طرحهای تحقیقاتی و پایان نامه های انجام شده

۱۰-۲-۳- سرمایه سازمانی:

- دستورالعمل و فرم های انجام انواع تحقیقات در حیطه پزشکی
- دستورالعمل ها و آیین نامه های اخلاق در پژوهش های پزشکی
- اساسنامه مرکز
- آیین نامه های ارزشیابی مراکز تحقیقاتی
- سیاستها و قوانین دانشگاه
- سیاستهای کلان وزارتخانه
- سیاستهای ریاست جمهوری در حمایت از طرحهای تحقیقاتی

۱۰-۳- قوت های سازمان در راه اجرای استراتژی های عملیاتی مرکز

- استقرار مرکز در بزرگترین بیمارستان تخصصی استان و بهره مندی از آزمایشگاههای تخصصی مستقر در بیمارستان
- بهره مندی از امکانات آزمایشگاهی مناسب
- امکان همکاری دو جانبه با محققین دانشگاه علوم هرمزگان و مراکز پژوهشی مانند پژوهشکده بیوتکنولوژی کشور و پژوهشگاه علوم دریایی خلیج فارس
- امکان همکاری با متخصصان مجرب و با تجربه در زمینه های مختلف علوم پایه پزشکی
- امکان بهره مندی از متخصصان مجرب و با تجربه در گروههای علوم پایه
- وجود متخصصان تازه فارغ التحصیل از کشورهای خارجی که ارتباط امکان با مراکز و موسسات ذیربط در خارج از کشور را برای مرکز فراهم می سازد.
- وجود دانشجویان دکترا و کارشناسی ارشد از دانشگاه های جنوب کشور که مایل به گذراندن پروژه های تحقیقاتی خود در بندر عباس می باشند
- انگیزه عمومی قوی سازمانی بر برتر شدن

۱۰-۴- ضعف های سازماندهی راه اجرای استراتژی های عملیاتی مرکز

- فقدان ساختار مناسب جهت تامین مواد و لوازم مورد نیاز محقق از خارج از کشور
- عدم توانایی مرکز در جذب نیروهای متخصص و کارآمد به تعداد کافی
- عدم وجود نیروهای تمام وقت محقق به علل مختلف چون آموزش و کمبود استاد
- قوانین دست و پاگیر اداری در تخصیص منابع مطابق با نیازها و فعالیتهای موثر
- شرایط آب و هوایی منطقه
- نبود سیستم منسجم اداری در امر مکاتبات اداری در جهت تسریع روند پژوهشی
- عدم آگاهی پرسنل موجود از قوانین روز مملکتی
- طولانی بودن روند تصویب سیاستهای کلان دانشگاه در خصوص تشویق
- کمبود نیروی انسانی: متخصص کارآمد و متخصصان حرفه ای، کارشناسان متبحر، دانشجویان تحصیلات تکمیلی در استان
- کمبود فضای فیزیکی:

۱۲- برنامه های عملیاتی

۱-۱۱- برنامه های تامین سرمایه

- برنامه عملیاتی برای ایجاد سیستم اطلاعات مدیریت داده های مرتبط با پزشکی مولکولی در سطح استان
- برنامه عملیاتی برای بکارگیری نتایج طرح های تحقیقاتی
- برنامه عملیاتی برای برقراری بودجه مستقل مرکز
- برنامه عملیاتی برای تامین نیروی انسانی
- برنامه عملیاتی برای ایجاد انگیزه در اعضای هیئت علمی و محققین علاقمند جهت همکاری با مرکز

۱-۲- برنامه های اجرای استراتژی ها

۹-۲-۱- بالندگی و سرآمدی محققان مرکز

۹-۲-۱-۱- گسترش الزامات رشد منابع انسانی

هدف اختصاصی-۱								
ترویج چاپ مقالات علمی اعضای هیئت علمی مرکز در نشریات معتبر بین المللی								
ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	برگزاری کارگاههای مقاله نویسی ، آنالیز داده های آماری و آموزش مراحل ارسال مقاله به مجلات	معاونت آموزشی مرکز				هزینه برگزاری کارگاه - مکان و تجهیزات مورد نیاز و اساتید مجرب	تعداد کارگاهها - تعداد مقالات پذیرفته شده - فرم نظرسنجی	
۲	سرعت بخشیدن و ساده کردن مراحل دریافت پاداش از معاونت پژوهشی	معاونت پژوهشی دانشگاه				بودجه/کارشناس پژوهشی	فرم نظرسنجی	
۳	تعیین جوایز و امتیازات ویژه برای افراد فعال که حداقل ۲ مقاله در سال به چاپ رسانده اند	معاونت پژوهشی و شورای عالی پژوهش دانشگاه				بودجه /کارشناس ارزیابی	ارزیابی علمی- پژوهشی اعضا هیئت علمی	

هدف اختصاصی-۲								
طراحی و اجرای دوره های آموزشی ارتقای حرفه ای								
ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	برگزاری کارگاههای مقاله نویسی ، آنالیز داده های آماری و آموزش مراحل ارسال مقاله به مجلات	معاونت آموزشی مرکز				هزینه برگزاری کارگاه - مکان و تجهیزات مورد نیاز و اساتید مجرب	تعداد کارگاهها - تعداد مقالات پذیرفته شده / فرم نظرسنجی	
۲	فرصت مطالعاتی برای اعضای هیئت علمی در داخل یا خارج کشور	معاونت آموزشی مرکز				تامین نیازهای مالی	فرم ارزیابی	
۳	تعیین تشویق و امتیازات ویژه برای ثبت اختراعات و چاپ مقالات با کیفیت	رئیس مرکز				تامین نیازهای مالی توسط معاونت پژوهشی	مصوبات	

هدف اختصاصی-۳								
برگزاری کارگاه ها								
ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	تشکیل کارگاههای روش تحقیق، اخلاق پزشکی، آمار، مقاله نویسی و... برای اعضای مرکز و علاقه مندان	معاونت آموزشی مرکز				اساتیدمغربونیا زهایمالی مورد نیاز	گزارش عملکرد	
۲	تشکیل کارگاهها برای آموزش تکنیکهای مولکولی	معاونت آموزشی مرکز				اساتیدمغربونیا زهایمالی مورد نیاز	گزارش عملکرد	
۳	تشکیل ژورنال کلاب توسط دانشجویان کارشناسی ارشد و دکترای مرکز	معاونت آموزشی مرکز				دانشجویان مرکز	گزارش عملکرد	

۹-۲-۱-۲- گسترش ارتباطات ملی و بین المللی

هدف اختصاصی ۱								
مشارکت سازمان ها، مراکز تحقیقات، و انجمن های معتبر ملی و بین المللی مرتبط								
ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	طرحهای مشترک با سایر مراکز علمی تحقیقاتی کشور	معاونت پژوهشی مرکز و اعضای هیات علمی				منابع مالی/روابط عمومی	فرم ارزیابی نتایج	
۲	عضویت در شبکه پزشکی مولکوی کشور	ریس مرکز	از سال گذشته	اردیبهشت ۹۳		فعالیت های علمی مرکز	عقد قرارداد	انجام پذیرفته است

هدف اختصاصی ۲

طراحی و اجرای طرح‌های پژوهشی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی دانشگاه، کشور و یا بین‌المللی

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	طرح مشترک با مرکز باروری و ناباروری دانشگاه	اعضا مرکز	از سال گذشته	اسفند ۹۲		منابع مالی/ارتباطات	فرم ارزیابی نتایج	انجام پذیرفته است
۲	طرح مشترک با دانشگاه تهران	اعضا مرکز	از سال گذشته	اردیبهشت ۹۳		منابع مالی/ارتباطات	فرم ارزیابی نتایج	انجام پذیرفته است
۳	طرح مشترک با مرکز تحقیقاتی دانشگاه شهید بهشتی	اعضا مرکز	از سال گذشته	اردیبهشت ۹۲		منابع مالی/ارتباطات	فرم ارزیابی نتایج	انجام پذیرفته است
۴	طرح مشترک با مرکز تحقیقاتی دانشگاه علوم پزشکی اصفهان	اعضا مرکز	از سال گذشته	اردیبهشت ۹۳		منابع مالی/ارتباطات	فرم ارزیابی نتایج	انجام پذیرفته است
۵	طرح مشترک با مرکز تحقیقاتی دانشگاه‌های ارومیه و شیراز	اعضا مرکز	از سال گذشته	اردیبهشت ۹۴		منابع مالی/ارتباطات	فرم ارزیابی نتایج	انجام پذیرفته است

هدف اختصاصی ۳

شرکت در کنگره‌ها و سمینارهای علمی ملی/بین‌المللی

ردیف	عنوان فعالیت	مسئول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	اطلاع‌رسانی در خصوص همایش‌های ملی و بین‌المللی	معاونت پژوهشی مرکز				بودجه/ارتباطات	گزارش نتایج	
۲	فراهم‌نمودن فرصت‌های شرکت در کنگره‌ها، کارگاه‌های کشوری و بین‌المللی برای دانشجویان فعال	معاونت آموزشی مرکز و رئیس مرکز				تامین نیازهای مالی	میزان ارزشیابی کسب شده برای مرکز با شرکت در این برنامه‌ها	
۳	تسهیلات برای شرکت در همایش‌ها جهت تبادل علمی	رئیس مرکز				بودجه/ارتباطات	مصوبات	

۹-۱-۲- گسترش تحقیقات مبتنی بر نیازهای ملی و دستاوردهای روز بین المللی

۹-۲-۲-۱ اجرای طرح های تحقیقاتی بنیادی کاربردی

هدف اختصاصی ۱								
طراحی طرح های تحقیقاتی میان رشته ای								
نتیجه پایش	نحوه پایش هر فعالیت	منابع مورد نیاز	تاریخ			مسول اجرا/ پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
			کل دوره	پایان	شروع			
	صور تجلسه / فرم ارزیابی	بودجه/روابط عمومی/اعضای هیئت علمی فعال و علاقمند	بلی			رئیس مرکز و معاونت پژوهشی مرکز	طراحی مگا پروژه	۱
	صور تجلسه	بودجه/تجهیزات آزمایشگاهی/کارشناسان آزمایشگاه	بلی			رئیس مرکز و معاونت پژوهشی مرکز	تصویب طرحهای پژوهشی که نتایج آن در این راستا باشد	۲
	صور تجلسه	کارشناس پژوهش/بودجه/اعضای هیئت علمی علاقمند	بلی			رئیس مرکز و معاونت پژوهشی مرکز	پایش طرحهای تحقیقاتی	۳

هدف اختصاصی ۲								
طراحی طرح های تحقیقاتی بر اساس منابع طبیعی بومی								
نتیجه پایش	نحوه پایش هر فعالیت	منابع مورد نیاز	تاریخ			مسول اجرا/ پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
			کل دوره	پایان	شروع			
	تهیه و اجرا پروپوزال تحقیقاتی	بودجه/اعضای هیئت علمی علاقمند		اسفند ۹۳	فروردین ۹۳	اعضای مرکز	اجرای طرح تحقیقاتی با موضوعات آنتی اکسیدان های استخراج شده از منابع طبیعی بومی علیه بیماری	۱

هدف اختصاصی ۳								
طراحی طرح های تحقیقاتی بر اساس بیماریهای منطقه با تعیین پروفایل های ژنتیکی و موتاسیون های شایع بیماری								
ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	طرح تحقیقاتی جهت تعیین موتاسیون های شایع بیماریهای ژنتیکی در استان	اعضای مرکز			بلی	بودجه/اعضای هیئت علمی علاقمند	تهیه و اجرا پروپوزال تحقیقاتی	
۲	طرح تحقیقاتی جهت بیماریهای عفونی در استان با زمینه مولکولی	اعضای مرکز			بلی	بودجه/اعضای هیئت علمی علاقمند	تهیه و اجرا پروپوزال تحقیقاتی	

۲-۲-۲-۹ افزایش کیفیت طرح های تحقیقاتی بر اساس نوآوری

هدف اختصاصی ۱								
افزایش کیفیت طرح های تحقیقاتی								
ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	سعی در طراحی پروژه های تحقیقاتی بر اساس دستاوردها و یافته های روز جهانی	اعضای مرکز			بلی	بودجه/اعضا هیئت علمی/ارتباطات/امکانات	بر اساس جستجو در اینترنت	
۲	پایش و ارتقا طرح ها بر اساس نوآوری علمی	شورای پژوهشی مرکز			بلی	بودجه/کارشناس پایش/شورا ارزیابی	بررسی در شورای پژوهشی	
۳	قابلیت چاپ در ژورنالهای معتبر بین المللی	شورای پژوهشی مرکز			بلی	بودجه/اعضا شورا/ارتباطات	بررسی در شورای پژوهشی	

۹-۲-۳ افزایش جذب نیروهای محقق در زمینه مولکولی

هدف اختصاصی ۱								
جذب دانشجویان کارشناسی ارشد و دکترا از مراکز علمی و دانشگاهی کشور								
ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	قبول دانشجویان کارشناسی ارشد از کلیه مراکز دانشگاهی کشور که مایل به گذراندن پایان نامه در بندر عباس هستند	معاونت آموزشی مرکز				بستر لازم آموزشی و پژوهشی فراهم نمودن تجهیزات و امکانات لازم تخصیص بودجه کافی	پایان نامه و مقاله	
۲	اخذ دانشجویان دکترا توسط اعضای شورای مرکز	معاونت آموزشی مرکز				عضویت دانشیاران متعدد	پایان نامه و مقاله	

هدف اختصاصی ۲								
جذب اعضا هیات علمی و محققین سایر رشته ها دیگر به مطالعات مولکولی و طراحی طرح های تحقیقاتی میان رشته ای								
ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	طراحی طرحهای میان رشته ای با اعضای هیات علمی سایررشته های علوم پایه	معاونت پژوهشی و شورای پژوهشی				بودجه/اعضا هیئت علمی/ امکانات	اجرای طرح	
۲	طراحی طرحهای میان رشته ای با اعضای هیات علمی رشته های مختلف علوم بالینی	معاونت پژوهشی و شورای پژوهشی				بودجه/اعضا هیئت علمی/ امکانات	اجرای طرح	

۹-۱-۳- تولید دانش و فناوری در زمینه پزشکی مولکولی

۹-۲-۳-۱ افزایش محصولات علمی (مقالات، کتاب، ...)

هدف اختصاصی ۱								
افزایش کیفی محصولات علمی								
نتیجه پایش	نحوه پایش هر فعالیت	منابع مورد نیاز	تاریخ			مسول اجرا/ پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
			کل دوره	پایان	شروع			
	چاپ مقالات با impact بالاتر	اینترنت/ بودجه	بلی			معاونت پژوهشی	چاپ مقالات در ژورنالهای معتبر بین المللی	۱
	Citation مقاله	بودجه/شو رای علمی/کار شناس پژوهشی	بلی			معاونت پژوهشی مرکز	افزایش citation	۲
	H-index افراد	اینترنت	بلی			معاونت پژوهشی مرکز	افزایش H-index پژوهشگران	۳
	افزایش تعداد مقالات با کیفیت	تشویق و جوایز ویژه	بلی			رئیس مرکز	ترغیب پژوهشگران به افزایش کیفی با بسته های تشویقی	۴
	چاپ مقاله در مجلات معتبرتر	اینترنت و داوران مجرب طرح ها	بلی			شورای پژوهشی مرکز	طراحی طرحهای تحقیقاتی بر اساس دستاوردها و یافته های نوین و کارهای جدید	۵

هدف اختصاصی ۲								
افزایش کمی محصولات علمی								
نتیجه پایش	نحوه پایش هر فعالیت	منابع مورد نیاز	تاریخ			مسول اجرا/ پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
			کل دوره	پایان	شروع			
	چاپ مقالات	تشویق ها و حمایتها	بلی			رئیس مرکز	افزایش ده درصدی چاپ مقالات	۱
		تشویق ها و حمایتها	بلی			رئیس مرکز	چاپ کتاب	۲
	همایش های بین المللی	تشویق ها و حمایتها	بلی			معاونت پژوهشی	چاپ خلاصه مقالات در همایشهای بین المللی	۳
	تعداد طرح و دانشجو	بودجه بیشتر	بلی				برای طرحهای بیشتر همگام با جذب دانشجوی بیشتر	۴

۲-۳-۲-۹ تولید محصولات و فناوریهای جدید

هدف اختصاصی ۱								
تولید کیت های تشخیصی، پتنت و فرآورده های بیولوژی								
ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	نهایی شدن و اتمام مراحل اداری ثبت پتنتهای ناباروری	دانشجوی مرکز PhD				بودجه/شو راعلمی/کار شناس پژوهشی	شورای علمی	
۲	طراحی نرم افزار تعیین تجویز داروی فشارخون بر اساس ژنوتیپ افراد	دانشجوی مرکز PhD				بودجه /ارتباطات/ کارشناس الکترونیک	شورای علمی	

۹-۱-۴- رشد و توسعه کمی و کیفی امکانات پژوهشی مرکز

۹-۲-۴-۱ امکانات و تجهیزات آزمایشگاهی

هدف اختصاصی ۱								
خرید امکانات و تجهیزات مورد نیاز								
ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	تهیه فضای مورد نیاز مرکز جهت مجله پزشکی و نیز ریاست مرکز و قسمت اداری	رئیس مرکز	خرداد ۹۳	مرداد ۹۳			انجام آن	اجرا گردید
۲	تعمیرات کلی برقی	رئیس مرکز	خرداد ۹۳	مرداد ۹۳			انجام آن	اجرا گردید
۳	افزایش کمدها و میزهای آزمایشگاهی	رئیس مرکز	خرداد ۹۳	مرداد ۹۳			انجام آن	اجرا گردید
۴	مکاتبه با معاونت محترم پژوهشی و گرفتن تامین اعتبار مورد نیاز جهت خرید تجهیزات مورد نیاز مرکز	رئیس مرکز				بلی	مکاتبات تا اجازه کتبی	اجرا گردید
۵	خرید تجهیزات مورد نظر	کارشناس مرکز				بلی	خرید تجهیزات	در حال انجام
۶	رفع نیازهای کامپیوتر	رئیس مرکز	خرداد ۹۳			بلی	خرید کامپیوتر	اجرا گردید
۷	نیاز به اینترنت قوی و پهنای باند بیشتر برای soft search	رئیس مرکز				بلی	اخذ سرعت و پهنای بیشتر	

۹-۲-۲ جذب سرمایه پژوهشی مناسب برای انجام مطالعات مولکولی

هدف اختصاصی ۱								
نحوه پرداخت بودجه های تحقیقاتی متناسب با پروژه های مولکولی								
ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	پیشنهاد پرداخت حداقل نصف بودجه طرح و یا قیمت کل مواد مورد نیاز در ابتدای طرح های تحقیقاتی که نیاز به مواد مورد نیاز هستند	ریس مرکز	از سال گذشته	اردیبهشت ۹۳		بودجه/م/ کاتبات مستمر/	مصوبات شورای بودجه	به اتمام رسیده است
۲	پیشنهاد پرداخت قسمت عمده ای از هزینه چاپ مقالات در ژورنالهای با impact بالاتر که برای چاپ هزینه دریافت مینمایند	ریس مرکز	از سال گذشته	اردیبهشت ۹۳		مکاتبات مستمر	مصوبات شورای بودجه	

هدف اختصاصی ۲								
افزایش سقف بودجه متناسب با نیازهای طرحهای پژوهشی								
ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	تلاش برای افزایش سقف بودجه های تحقیقاتی مولکولی بنیادی همگام با افزایش ارزش	ریس مرکز	از سال گذشته	اسفند ۹۲		مکاتبات	مصوبه قطعی	تا حدی اجرا گردیده است
۲	تلاش برای دیدن هزینه چاپ مقاله در ژورنالهای با impact بالا در طرح تحقیقاتی	ریس مرکز	از سال گذشته	اسفند ۹۲		مکاتبات	مصوبه قطعی	

۹-۲-۵ اطلاع رسانی و انتشار دانش و فناوری

۹-۲-۵-۱ راه اندازی مجله پزشکی مولکولی

هدف اختصاصی ۱								
راه اندازی سایت مجله								
ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	مکاتبه با وزارت جهت اخذ مجوز	معاونت تحقیقات و فناوری	از سال گذشته	فروردین ۹۳		مکاتبات	اخذ مجوز	انجام گردید
۲	بررسی شرکتها جهت خرید سایت	مدیر مجله	اردیبهشت ۹۳	اردیبهشت ۹۳		اینترنت	تهیه لیست	انجام گردید
۳	مکاتبه با شرکت یکتا وب	کارشناس مجله	خرداد ۹۳	خرداد ۹۳		ارتباطات/ت/امکانا ت	گرفتن پیش فاکتور	انجام گردید

انجام گردید	بالا آمدن سایت	بودجه		خرداد ۹۳	خرداد ۹۳	کارشناس مجله	خرید سایت مجله	۴
انجام گردید	تعیین سردبیر	عضو هیئت علمی علاقمند		خرداد ۹۳	اردیبهشت ۹۳	شورای پژوهشی مرکز	برگزاری جلسات جهت تعیین اعضا مجله (مدیر مسئول و سردبیر و....)	۵

۲-۵-۲-۹ به روز رسانی سایت مرکز

هدف اختصاصی ۲								
انتشار اولین شماره مجله								
نتیجه پایش	نحوه پایش هر فعالیت	منابع مورد نیاز	تاریخ			مسول اجرا/ پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
			کل دوره	پایان	شروع			
	تعداد کافی مقاله	امکانات/ ارتباطات		شهریور ۹۳		سردبیر	اطلاع رسانی جهت جذب مقاله	1
	جمع نمودن تعداد کافی مقالات	اطلاع رسانی		شهریور ۹۳		سردبیر	اخذ تعداد مقالات کافی	2
	چاپ اولین شماره	امکانات/ کارشنا س سایت		آبان ۹۳		سردبیر	انتشار الکترونیکی اولین شماره	3
	اخذ ISC	انتشار مجله/ ارتباط با وزارتخانه				سردبیر	اخذ مجوز ISC	4

۲-۵-۲-۹ به روز رسانی سایت مرکز

هدف اختصاصی ۲								
به روز رسانی سایت مرکز								
نتیجه پایش	نحوه پایش هر فعالیت	منابع مورد نیاز	تاریخ			مسول اجرا/ پیگیری	عنوان فعالیت	ردیف
			کل دوره	پایان	شروع			
همواره در حال انجام		اینترنت و کامپیوتر	بلی			کارشناس مرکز	به روز رسانی سایت مرکز جهت انعکاس نتایج تحقیقات و دستاوردها، اخبارها	۱

۳-۵-۲-۹ اطلاع رسانی نتایج تحقیقات و دستاوردهای مرکز در رسانه های عمومی

هدف اختصاصی ۱								
اطلاع رسانی در رسانه های عمومی استان								
ردیف	عنوان فعالیت	مسول اجرا/ پیگیری	تاریخ			منابع مورد نیاز	نحوه پایش هر فعالیت	نتیجه پایش
			شروع	پایان	کل دوره			
۱	انعکاس نتایج تحقیقات و دستاوردها، اخبارها به عموم مردم	معاونت آموزشی مرکز			بلی	رسانه های عمومی		
۲	معرفی مرکز در هفته پژوهش	معاونت آموزشی مرکز			بلی	غرفه	نمایشگاه سالیانه پژوهش	

۱۳- کنترل استراتژیک

- ۱-۱۲- کنترل فرآیند تحلیل ها
- ۲-۱۲- کنترل فرآیندهای تولید استراتژی
- ۳-۱۲- کنترل تامین سرمایه
- ۳-۱۲- کنترل اجرای استراتژی ها
- ۴-۱۲- کنترل نتایج به دست آمده از اجرای استراتژی ها
- ۵-۱۲- فرآیند بازخورد و اصلاح فرآیندها و استراتژی ها و سند

پیوست ها

هرگونه سند ، گزارش دولتی، یا تحقیق یا نقشه و غیره که از آنها در تدوین سند استفاده شده است، به طور کامل یا جزئی در این بخش آورده شود.